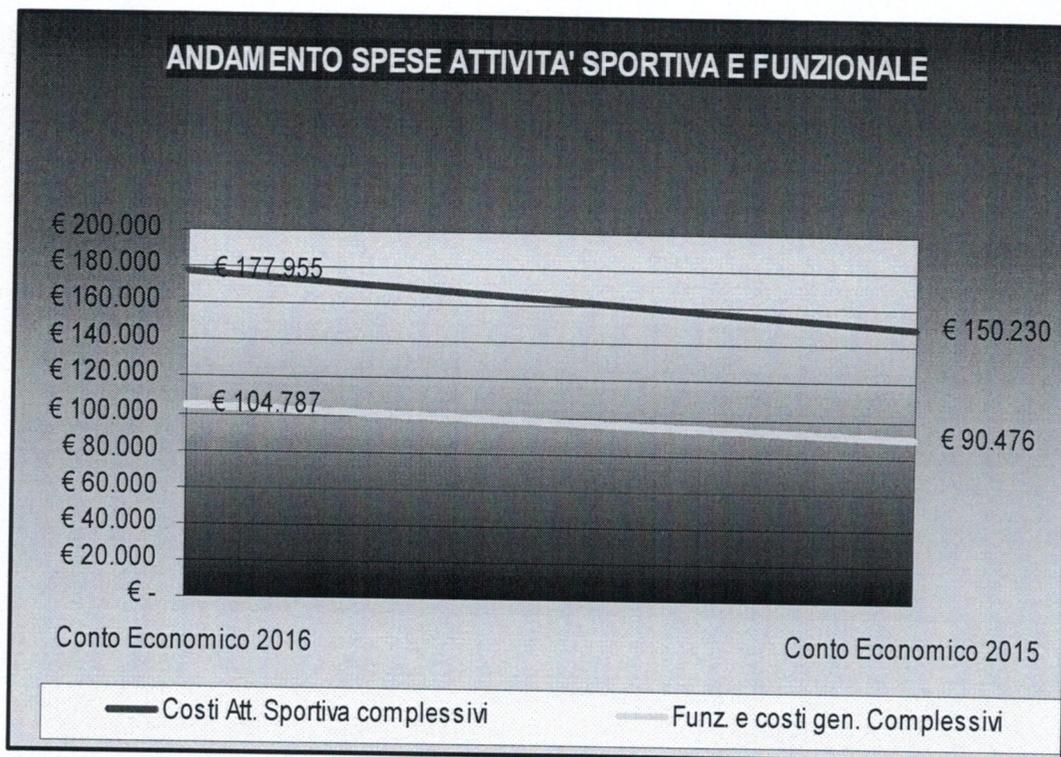
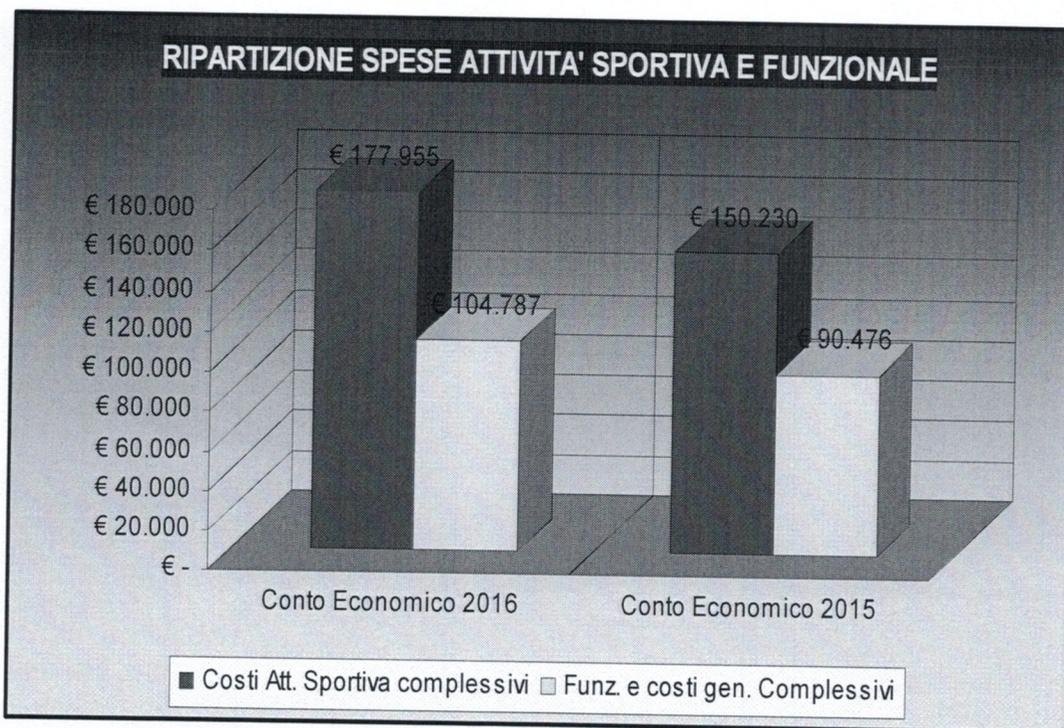


**FEDERAZIONE ITALIANA DAMA**

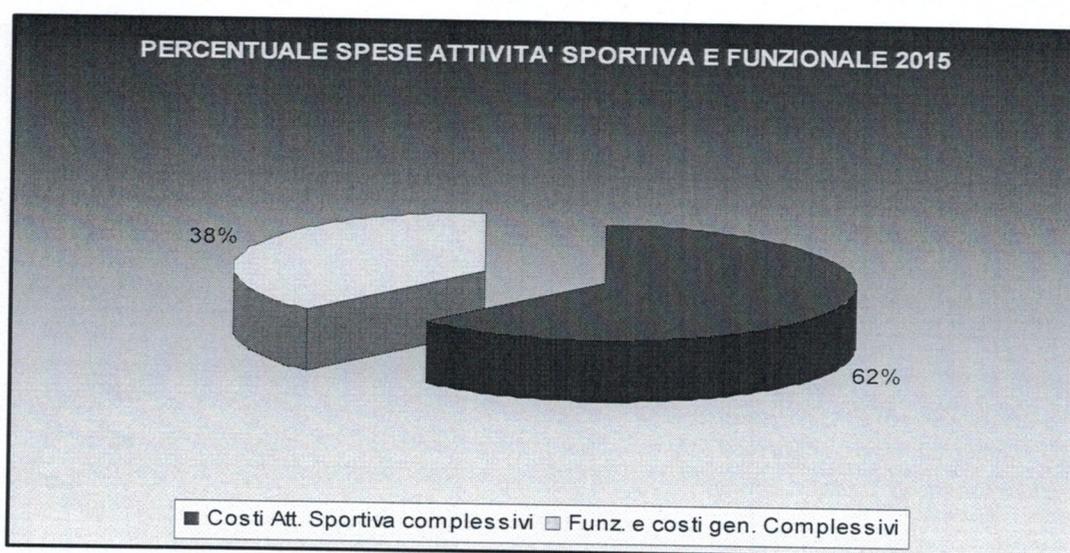
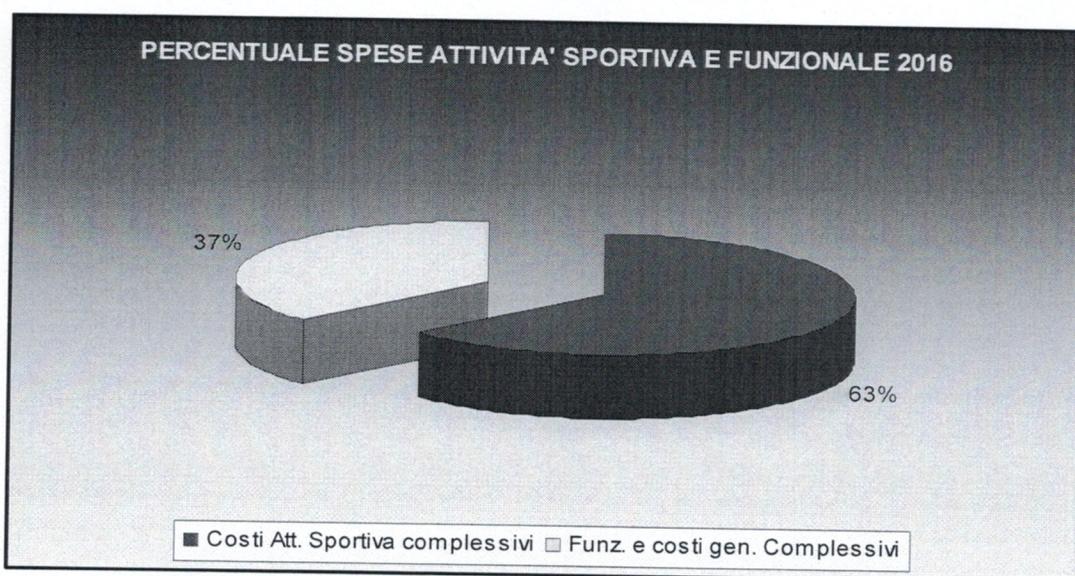
**RELAZIONE DEL PRESIDENTE  
AL BILANCIO AL 31/12/2016**

Vengono illustrati

- i criteri di utilizzo delle risorse per la realizzazione dei fini statuari (distribuzione delle risorse in termini assoluti e percentuali tra funzionamento ed oneri generali ed attività sportiva).



*CBU*



Dai dati contabili e dalla rappresentazione grafica risulta un aumento dei valori sia dei ricavi che delle spese 2016 rispetto al 2015. Differenze che risultano essere sostanzialmente bilanciate ed in assestamento con la pianificazione finanziaria, rilevate principalmente sul fronte CONI tra variazioni negative (nuovi criteri contributivi di cui alla delibera di GN CONI n° 360 del 15/09/2015) e maggiormente positive (proventi straordinari); riscontrate nelle voci relative alle attività sportive di alto livello che hanno registrato maggiori costi (anche in conseguenza delle maggiori attività mondiali ed internazionali); legate all'aumento delle uscite per le attività sportive nazionali (aumentati i premi della Coppa Italia ed introduzione dei rimborsi spese per i Campionati Assoluti), nonché legate ai costi di gestione derivanti in particolare dalle attività di fine quadriennio delle commissioni e organi periferici, correlate alla necessità di consolidamento della segreteria ed al necessario assestamento del personale (anche a seguito della maternità e del part-time di una dipendente). Tali aumenti di costi sono stati attenuati in parte da qualche pianificato taglio relativo alle manifestazioni di dama internazionali organizzate in Italia e da altri capitoli dell'attività sportiva nazionale che hanno bilanciato le maggiori spese registrate per gli stessi.

Analizzando il **Valore della Produzione** emerge l'aumento del totale (ricavi) rispetto al 2015, che ammonta a +34.729 € e può essere scomposta in due macro-temi: maggiori contributi da parte del CONI pari a +14.749 €, ed altre maggiori entrate pari a +19.980 €.

Per ciò che riguarda le maggiori entrate del CONI, tuttavia, l'importo finale non deve trarre in inganno e va suddiviso a sua volta in tre parti: il *Contributo Ordinario* per attività sportiva, il *Contributo di Alto Livello* relativo alla preparazione olimpica ed alle attività internazionali, i *Contributi straordinari*.

Per quanto concerne il Contributo Ordinario è stata registrata una variazione negativa (indicata anche nell'assestamento del Bilancio di Previsione 2016, delibera 35 dell'1/10/2016) dovute alle ridistribuzioni parametriche avviate dal 2016 (delibera di GN CONI n° 360 del 2015, in sostituzione di quelle ex 2011 applicate dal 2012) che hanno comportato una riparametrazione dall'80% al 70% della quota parte dei contributi CONI alle DSA (poi ripartiti alle federazioni in base a valori ponderati): per tale voce la FID ha registrato di conseguenza una variazione pari a -13.480 € (passando da 103.336 € del 2015 a 89.856 del 2016), allineata alle previsioni.

Con riferimento al contributo CONI per l'Alto Livello, invece, è molto più significativa la diminuzione pari a -1.771 €, in quanto in virtù della riparametrazione della suddetta voce, dal 20% al 30%, era atteso un conseguente proporzionale aumento rispetto al 2015 (e cioè un valore approssimabile a circa 72÷74 mila €, ovvero qualcosa di simile a 49.798 € del 2015 moltiplicato per 30/20, quindi di gran lunga al di sopra comunque dei 48.027 € ricevuti). Attese basate su valori pressoché consolidati dei contributi da Alto Livello, dalla conferma del titolo mondiale di dama inglese e della vittoria al WQT e dalle altre confermate partecipazioni internazionali, che invece hanno scontato il maggior peso ponderale delle (numericamente) più ampie partecipazioni internazionali delle altre Discipline (probabilmente maggiormente impegnate del solito nell'anno olimpico).

Infine, relativamente ai Contributi straordinari del CONI, mentre nel 2015 erano stati registrati 5.000 € extra, in competenza 2016, con delibera n. 544 del 20/12/2016 sono stati assegnati ben 25.000 € aggiuntivi (anche a riconferma dell'apprezzamento per le attività svolte e del lavoro svolto con il Coordinamento delle Discipline Sportive Associate). In più, a fronte di ulteriore richiesta straordinaria, con provvedimento CONI del 14/03/2017 la FID ha potuto registrare un ulteriore contributo straordinario pari a 10.000 €, per l'organizzazione dei Campionati Mondiali (giovanile e femminile) di dama inglese, svoltosi in Italia nel giugno 2016. Per un totale di +35.000 € (+30.000 rispetto al 2015) registrato dal direttivo federale eletto il 19/11/2016, successivamente all'insediamento.

Positivo e rappresentativo l'aumento del numero di tesserati non solo giovanili, ma soprattutto agonisti adulti in tutte le categorie (Nazionali, Regionali, Provinciali), dato per la prima volta in totale controtendenza dal 2013 (anno di aumento del costo delle tessere) ad oggi, che ha comportato anche un aumento delle entrate relative al tesseramento, pari a circa il +6%.

Da rilevare inoltre il risultato ottenuto dall'organizzazione dei Campionati Studenteschi e Gioco-Sport tra risparmi ancor migliori dell'esercizio precedente (5.226 €), ulteriori contributi ricevuti per l'evento (5.500 €) da parte dell'Associazione Albergatori di Cascia e maggiori entrate per la partecipazione dei familiari. Tutti elementi che hanno confermato la bontà del percorso condiviso riguardo l'attività giovanile come fulcro dell'attività di base, dell'attenzione mediatica e delle potenziali attenzioni da parte di altri o ulteriori sponsor.

Meno rilevante ma pur sempre indicativo l'aumento +23% relativo alle quote di omologazione delle gare (nulla osta gare +239 € rispetto al 2015, con un totale di 1.292 €), valore rappresentativo della maggiore partecipazione complessiva alle gare di alto livello agonistico, valevoli per la classifica nazionale Elo.

In sintesi, dal dettaglio del quadro analitico del Valore della Produzione, si può evincere come a far la sostanziale differenza siano stati i contributi straordinari decisi dalla Giunta Nazionale del CONI il 20 dicembre 2016 ed il 14 marzo 2017, senza i quali il valore della produzione sarebbe stato sostanzialmente identico a quello registrato a fine esercizio 2015.

In merito ai **Proventi e Oneri straordinari**, che in totale assommano 12.579 € (+7.499 € rispetto al 2015) va segnalato il consolidamento del risultato derivante dai proventi del 5x1000, grazie alla continua sensibilizzazione dei tesserati e degli appassionati anche attraverso all'introduzione dell'invito a donare il 5x1000 su tutte le tessere FID. Tale valore nel 2016 è risultato essere +5.268 € (nel 2015 pari a 5.092). Tra i proventi straordinari anche gli sgravi fiscali e contributivi relativi agli oneri pagati in anni precedenti per la maternità e l'allattamento di una delle dipendenti, riferiti al 2016, per un totale di 15.630 €; inoltre gli oneri straordinari pari a -3.050 € derivano da integrazioni erariali ed INPS e piccoli contributi richiesti dai tesserati e società per gli anni precedenti, che portano a 12.579 € il totale proventi ed oneri straordinari.

Con riferimento ai **Costi della Produzione**, invece, la differenza dei costi ammonta a +32.240 € ed è riconducibile a maggiori uscite relative all'organizzazione delle manifestazioni mondiali e di alto livello (+ 24.028 €), da minori uscite relative al succitato affidamento "esterno" delle manifestazioni di dama internazionale (- 8.253 €) diminuite rispetto all'esercizio precedente, dall'aumento dei contributi per l'attività sportiva (+ 3.598 €) riferiti anche alle contribuzioni aumentate in favore delle attività di promozione e formazione delle nuove leve da parte delle società sportive. Sul fronte delle uscite per la manifestazioni nazionali è stato registrato un aumento (+4.702 €) sostanzialmente ascrivibile alla valorizzazione delle attività dei migliori giocatori (cd. "Big") con l'introduzione dei rimborsi spese per i viaggi dei partecipanti al Campionato Assoluto e l'aumentato (+127%) del montepremi della Coppa Italia. L'attività di promozione sportiva, che al suo interno annovera anche le uscite relative ai campionati studenteschi, ha registrato altresì un decremento (-7.665 €) dovuto al buon esito del controllo di gestione e della pianificazione degli eventi e alla citata riuscita della finale giovanile, anche grazie alla fornitura dei premi (coppe, targhe, medaglie) da parte degli uffici CONI competenti dell'attività scolastica e dei rapporti con il MIUR.

L'attività sportiva rileva un aumento di 12.000 €, quale accantonamento per rischi ed oneri dell'attività sportiva, derivante dalla volontà federale di prevedere e consolidare lo sviluppo e l'attenzione alle attività realizzate sul territorio dagli organizzatori dei tornei, dai delegati/comitati regionali e dalle società sportive.

L'attività sportiva è stata sostanzialmente garantita e favorita dalla continua ricerca di efficienza ed economicità gestionale, dai sacrifici ed dalla abnegazione di tutti i damisti e dei dirigenti in particolare, che ha permesso di far fronte alle diminuzioni attese, prima del 20 dicembre.

L'attività funzionale (funzionamento e costi generali) rileva un aumento di 14.311 €, che ha riguardato in particolare la quota parte dei costi dell'Assemblea Nazionale Ordinaria imputati all'esercizio 2016 (+8.898 €, oltre al fondo di 25.000 € accantonato all'uopo negli anni precedenti), la stabilizzazione accennata della segreteria federale (+ 11.242 €), l'aumento dei costi delle commissioni per attività di fine mandato (+2.340 €), attenuate dall'efficientamento dei lavori e quindi delle spese relative a trasferte e soggiorno del consiglio federale (- 5.819 €) e dal mancato rinnovo del servizio dell'eco della stampa (- 1.271 €).

La Federazione ha sempre garantito stabilmente i contributi ai rappresentanti territoriali (10.481 €), diminuiti nonostante il mantenimento dei medesimi criteri dell'anno precedente prevalentemente per due motivazioni: la diminuzione dei progetti speciali e la fornitura (nell'esercizio 2015) della serie di dotazioni (Kit promo-regioni, pari a 2.316 €).

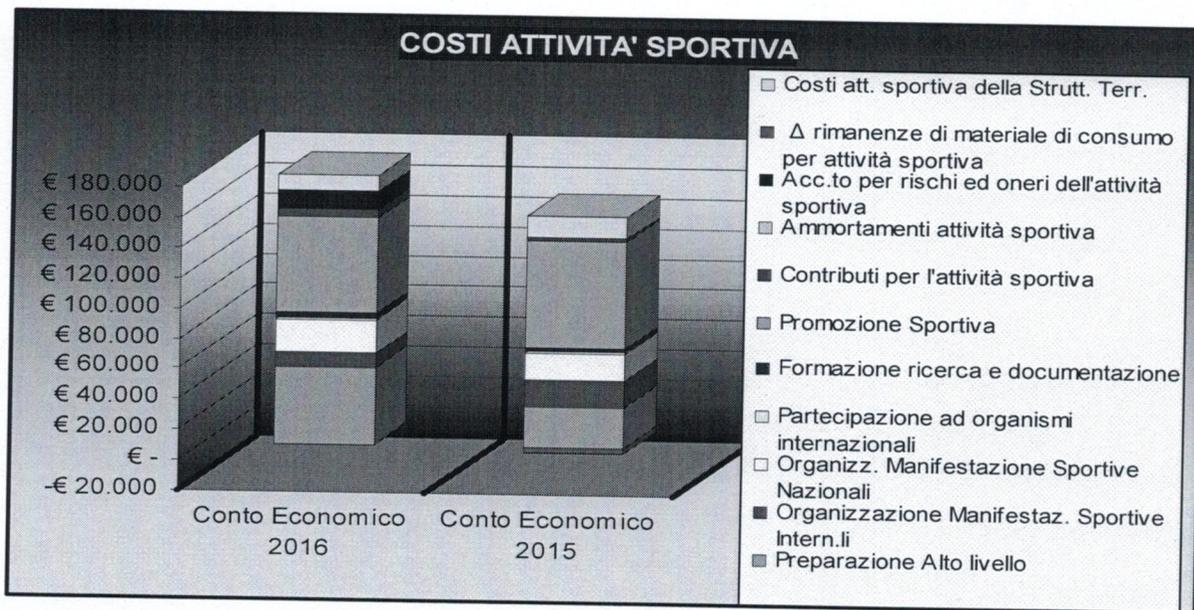
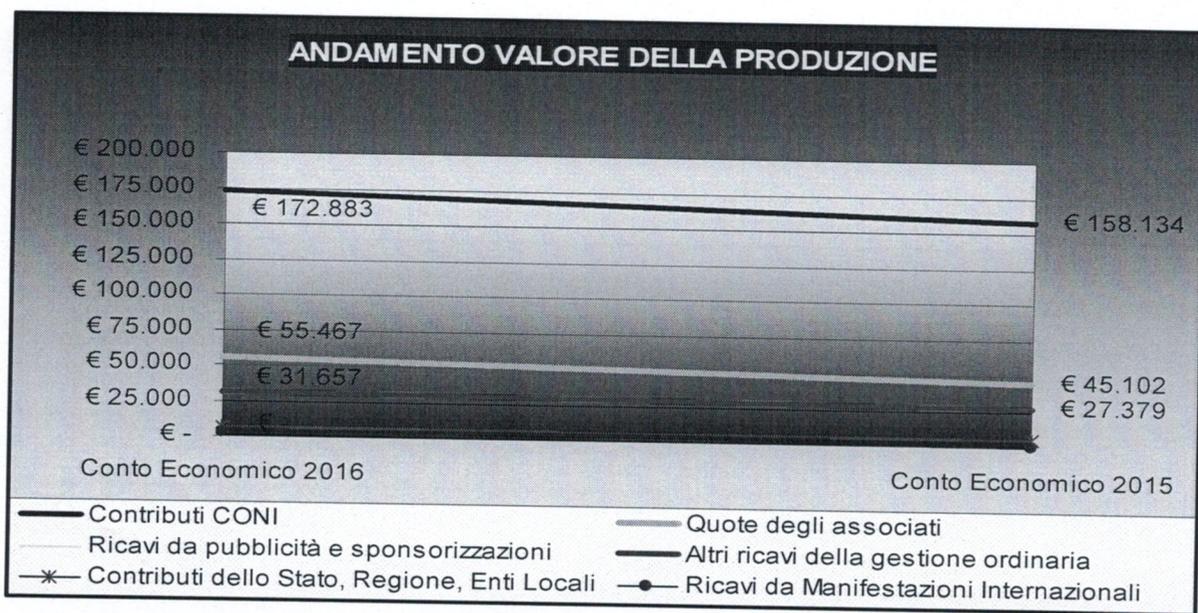
Sono state garantite tutte le manifestazioni istituzionali, quali campionati e partecipazioni internazionali degli atleti che anche nel 2016, hanno portato brillanti risultati quali l'organizzazione, nuovamente in Italia, del Match Mondiale e la conferma tutta tricolore del Titolo Mondiale Assoluto di dama; la vittoria del Challenge Mondiale disputato a Roma, l'organizzazione e la vittoria del 2° Italian Open e numerose altre partecipazioni già indicate nel

Documento FID 2016 e nella Scheda Tecnica-Conoscitiva inviata al CONI unitamente al Progetto GIDA.

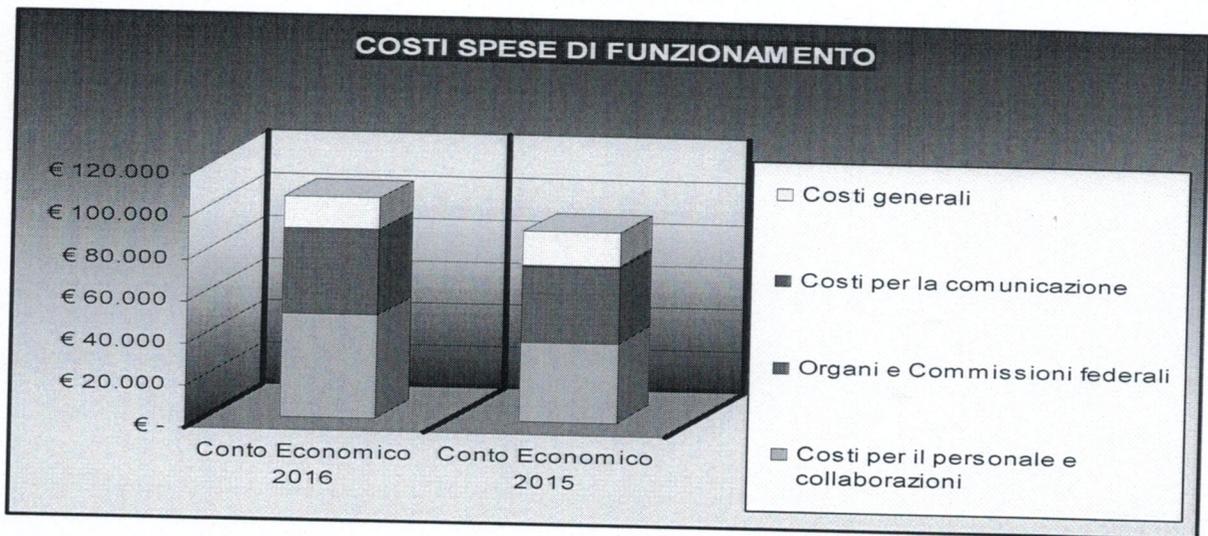
Da segnalare, infine, le voci relative ai corsi di formazione leggermente incrementate (+ 787 €) a fronte di un'intensificata attività di formazione che ha riguardato, in particolare, i tecnici federali di 1° e 2° livello, grazie alla proficua collaborazione con la Scuola dello Sport del CONI che ha coperto i costi relativi ai docenti ed alle dotazioni logistiche e materiali). Così come vale la pena ricordare l'individuazione e assegnazione, a fine 2016, a seguito di proposta economicamente più vantaggiosa, del servizio per la ristrutturazione e reingegnerizzazione del database FID e la ristrutturazione del Sito Federale, per il quale erano già state accantonate le risorse per 15.000 €.

---000---

Raffronto dei valori dei ricavi e dei costi 2016 con i valori del bilancio consuntivo dell'esercizio 2015.



*CB*



Circa l'utilizzo dei contributi ordinari CONI per attività sportiva e per il funzionamento, essi sono serviti a svolgere l'attività sportiva ed a garantire il funzionamento della struttura centrale.

Mentre per l'utilizzo dei contributi del CONI con specifici vincoli di destinazione, si rimanda alle relazioni specifiche dei progetti: GIDA e dell'Alto Livello.

Non sono stati accesi mutui o prestiti pluriennali.

---000---

Valutazioni finali. Aver consolidato il livello sportivo federale ed il livello di servizio della federazione, aver introdotto ulteriori forme incentivanti ed aver potenziato l'entourage operativo, aver confermato risultati sportivi eccellenti ed aver rafforzato il ruolo della FID a livello internazionale, è da considerare un grandissimo risultato che denota la continua crescita della strutturazione federale, l'efficacia della programmazione messa in campo a seguito e nonostante le importanti diminuzioni contributive (provenienti dal CONI) a partire dal 2012.

In definitiva, la FID al 19/12/2016 prevedeva di incassare 137.883 €, ovvero 20.251 € in meno del 2015, ma grazie ai contributi straordinari CONI (35.000 € tra il 20/12/2016 ed il 14/3/2017) ha potuto iscrivere contributi pari a 172.883. E ciò ha permesso di equilibrare il bilancio e di accantonare una piccola somma cautelativa, utilizzabile in caso di futuri disequilibri, ovvero al fine di dare ulteriore impulso alle attività sportive territoriali.

Altrettanto significativa è stata la continua attenzione ricevuta dagli organi del CONI a tutti i livelli (Presidente, Segretario Generale e tutti gli Uffici preposti), che oltre al valore aggiunto delle conoscenze specifiche, in un ambiente in continua evoluzione e fermento come quello sportivo, ha permesso di sviluppare ancor di più know-how e sinergie, che oltre al valore economico conseguente hanno generato un patrimonio non quantificabile (ad es. la formazione sportiva ed i protocollo FID-CONI-MIUR relativo al progetto "Dama a Scuola") che certamente darà ulteriori risultati sia sportivi che finanziari a medio termine.

Infine, ma solo in ordine di citazione, va rimarcato il grande impegno da parte di tutti gli operatori, dirigenti, arbitri, istruttori, giocatori, rappresentanti territoriali e commissioni, che rappresentano il "core" della Federazione e del dinamismo damistico e che con grande spirito di servizio hanno accolto ogni ulteriore sfida federale, animati dalla passione e dal senso di appartenenza, manifestato nella grandissima partecipazione all'Assemblea Nazionale e con cui va condiviso l'intero merito del risultato raggiunto.

Trieste, 27.04.2017

Il Presidente della Federazione Italiana Dama

Carlo A. Bordini